

مؤسسة مطلق بن  
صالح الحناكي الأهلية



## الخطة التنفيذية

لمؤسسة مطلق بن صالح الحناكي الأهلية

2024



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# المحتوى

## 03 العمل الخيري

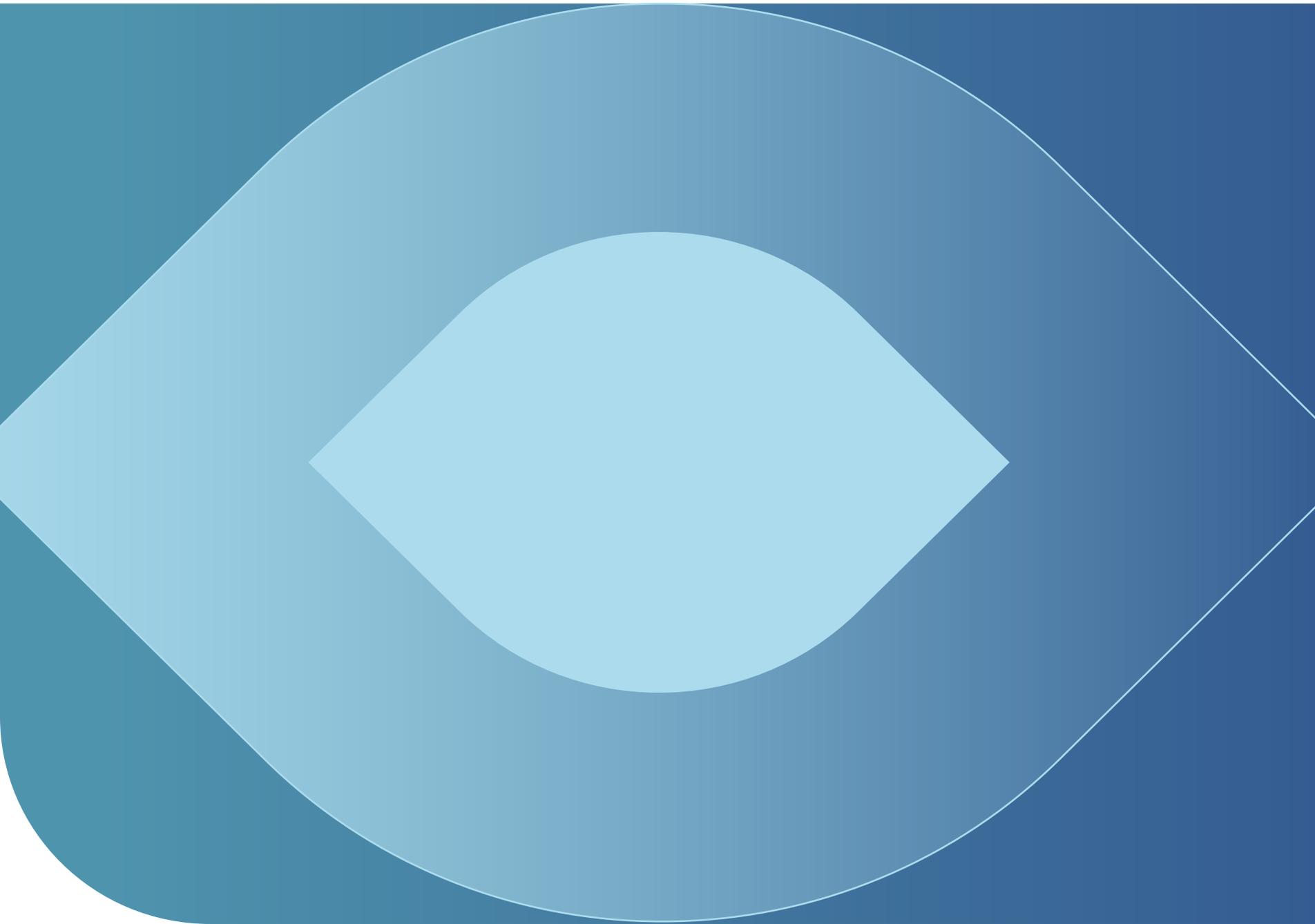
- 14 مؤشرات القطاع غير الربحي
- 16 أهم المستخلصات
- 17 مدخلات الخطة
- 18 الخطة في أرقام
- 19 سمات الخطة
- 20 أدوات الخطة
- 21 التوجّهات الاستراتيجية
- 22 الأهداف العامة للمؤسسة
- 23 الأهداف الاستراتيجية
- 27 الأهداف الفرعية والمؤشرات
- 24 النطاق الجغرافي

## 01 المقدمة

- 06 عن الشيخ
- 08 نظرة تعريفية

## 02 انجازات مؤسسية

- 10 الخطة التنفيذية
- 11 الجدول الزمني لمراحل بناء الخطة
- 12 مراحل العمل
- 13 مقدمة عن القطاع غير الربحي



# المقدمة

ولد مطلق بن صالح الحناكي في مدينة الرس، وبدأ العطاء منذ وقت مبكر من حياته، تتمثل في كثير من البرامج والأنشطة الخيرية والتي تعود بالنفع على البلاد والعباد، ولازال حفظه الله تعالى داعماً للخير من جميع أبوابه وبإذلاً للمعروف في كل نواحيه، حيثما يوجد البر والإحسان تجده مبادراً ومحسناً. ومواكباً للتطور الملحوظ في القطاع غير الربحي، واستجابة لمعطيات العصر، واحتساباً للأجر قام حفظه الله تعالى بإنشاء مؤسسة أهلية تحمل اسم مؤسسة مطلق بن صالح الحناكي الأهلية. جعل الله ما قدّمه ويقدمه في ميزان حسناته ورفعته في درجاته، وطريقاً لجناته.



# نظرة تعريفية

## المؤسس

مطلق بن صالح الحناكي حفظه الله  
شركة وقف مطلق بن صالح الحناكي



## الداعمون

مطلق بن صالح الحناكي حفظه الله  
شركة وقف مطلق بن صالح الحناكي



## الصفة الرسمية

مؤسسة مطلق بن صالح الحناكي الأهلية  
ترخيص رقم: 5005 وتاريخ: 1444/01/17هـ



## النطاق الجغرافي

مقرها الرئيسي الرياض ويمتد عطاؤها إلى  
جميع مناطق المملكة العربية السعودية



# الخطة التنفيذية

## هدف الخطه



بناء خطة تشغيلية تفصيلية لتنفيذ مبادرات الأشهر الأولى من انطلاقها، حيث تتضمن الخطوات الإجرائية للتنفيذ واحتياجاتها وتزمينها والمسؤوليات والتكلفة التفصيلية، وتحليل التدفقات المالية

هي تخطيط قصير المدى، لتوجيه الموارد المتوفرة حالياً لتحقيق أهداف قصيرة المدى، يمكن التنبؤ بها

مدة الخطة

سبعة أشهر

## المتطلبات



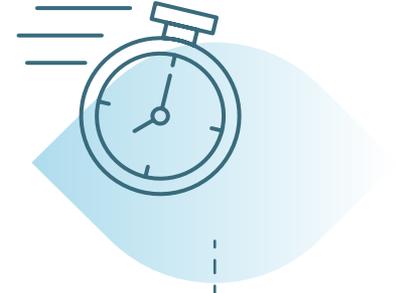
فريق العمل الداخلي

- 1- فريق تنفيذي
- 2- توصيات من مجلس الأمناء

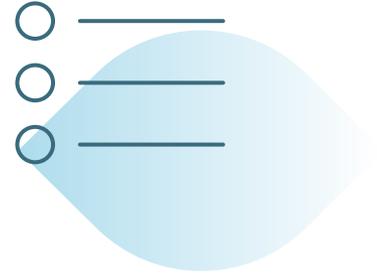


التهيئة الداخلية

# الجدول الزمني لمراحل بناء الخطة



# مراحل العمل



المخرجات	البناء	التحليل	المدخلات	التهيئة	المرحلة
إحكام التوجه بـخطة تنفيذية لمدة سبعة أشهر	بناء بوصلة	تحليل المدخلات وإسقاطها في صناعة التوجهات	بناء المدخلات المعرفية لتكوين تصور شامل عن البيئة الداخلية والخارجية	تهيئة الممكنات للانطلاق في عملية التخطيط	الهدف
1- اعداد وثيقة الخطة التنفيذية واعتمادها 2- إعداد الخطة التشغيلية واعتمادها 3- إعداد دليل الأهداف والمؤشرات واعتمادها 4- إعداد الموازنة السنوية واعتمادها	1- صياغة الأهداف واعتمادها 2- صياغة المؤشرات والمستهدفات واعتمادها	1- تطبيق أداة سوات 2- المقارنة المرجعية 3- تحليل أصحاب المصلحة 4- إقامة ورش بناء الأهداف	1- رصد المكتسبات السابقة 2- إقامة لقاءات مع أصحاب المصلحة 3- الاطلاع على الوثائق والدراسات	1- نوع الخطة 2- تكوين لجنة الخطة 3- إعداد خطة الخطة واعتمادها	المهام

# مقدمة عن القطاع غير الربحي



يمثل القطاع غير الربحي ثالث مكونات التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة مع القطاع الحكومي والقطاع الخاص، ويحتل حيزاً مهماً من الثروة القومية في العديد من الدول ويعد جزءاً أساسياً من شبكة الأمان الاجتماعي، حيث يعكس صورة من صور التكافل الاجتماعي بين المواطنين، كما له دور هام في تحقيق الحماية الاجتماعية لأفراد المجتمع بتحقيق الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي والنفسي للمواطنين، وتحسين جودة حياتهم وتقليل المخاطر التي قد يتعرضون لها، ودعمهم عند الحاجة في مراحل حياتهم المختلفة لضمان حقهم في العيش الكريم والحد من الفقر والضعف والإقصاء للفئات الأقل حظاً في المجتمع

### المؤشر الأول: أهداف القطاع غير الربحي في رؤية 2030

وضعت رؤية 2030، ثلاثة أهداف استراتيجية تتشارك في تحقيقها مختلف الجهات، وهي:



تشجيع العمل التطوعي

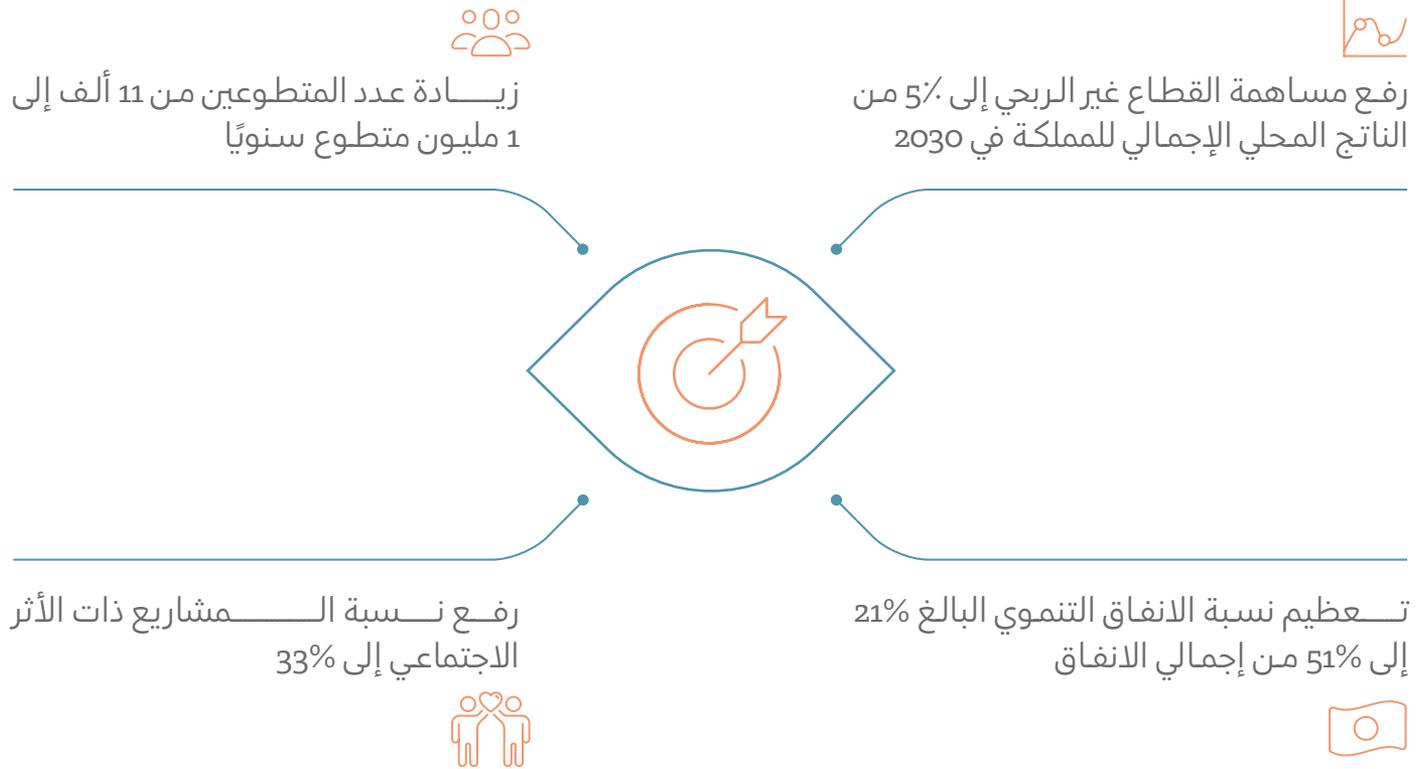


دعم نمو القطاع غير الربحي



تمكين المنظمات غير  
الربحية من تحقيق أثر أعمق

## ومن بين أهداف الرؤية



وقد وفر القطاع غير الربحي 30 مجالاً تطوعياً متنوعاً، وبسبب تضافر الجهود وصلت أعداد المتطوعين في عام 2023 لأكثر من 725 ألف متطوع

## أهم المستخلصات

زيادة الاهتمام الحكومية بالقطاع غير الربحي لمساهمته الإيجابية في الاقتصاد الوطني وقدرته على حل التحديات الاجتماعية الملحة

تدعم رؤية 2030 مساعي الدعم والتمكين لمنظمات القطاع غير الربحي لتعظم من أثرها على مستوى المنح التنموي أو المشاريع التي يتم تنفيذها

### المؤشر الثاني: نتائج الدراسة وفقاً للمسح الميداني



86% من المؤسسات المانحة هي مؤسسات خاصة يمتلكها أفراد سعوديون



قطاع التعليم) احتل الترتيب الأول في البرامج والمنح الخاصة بهذا القطاع، وجاء بعد ذلك (قطاع الأسرة) ومن ثم كل من قطاع الصحة وتنمية المجتمع المحلي



66.1% منها تقوم بتنفيذ برامجها بشكل ذاتي



47% من المؤسسات المانحة في المملكة تعطي قروصاً لأفراد أو مؤسسات أو تقدم هبات عينية

- دراسة صك الوقفية الخاص بوقف الشيخ مطلق بن صالح الحناكي
- دراسة آفاق القطاع غير الربحي لعام 2021 (تقرير مؤسسة الملك خالد)
- دراسة أفضل الممارسات في المنح في مجال وصية الوقف محلياً ودولياً
- دراسة المنح الخيري في المملكة العربية السعودية لعام 2018
- دراسة اتجاهات المنح للمؤسسات الأهلية
- الدراسة المسحية الشاملة لاحتياجات وأولويات العمل الخيري
- دراسة تحليل الاحتياجات المجتمعية
- قرارات وتوصيات مجلس الأمناء
- جلسات النقاش والحوار مع أصحاب المصلحة



# الخطة في أرقام

عدد  
المراجع

21



08

عدد  
الورش



عدد ساعات العمل

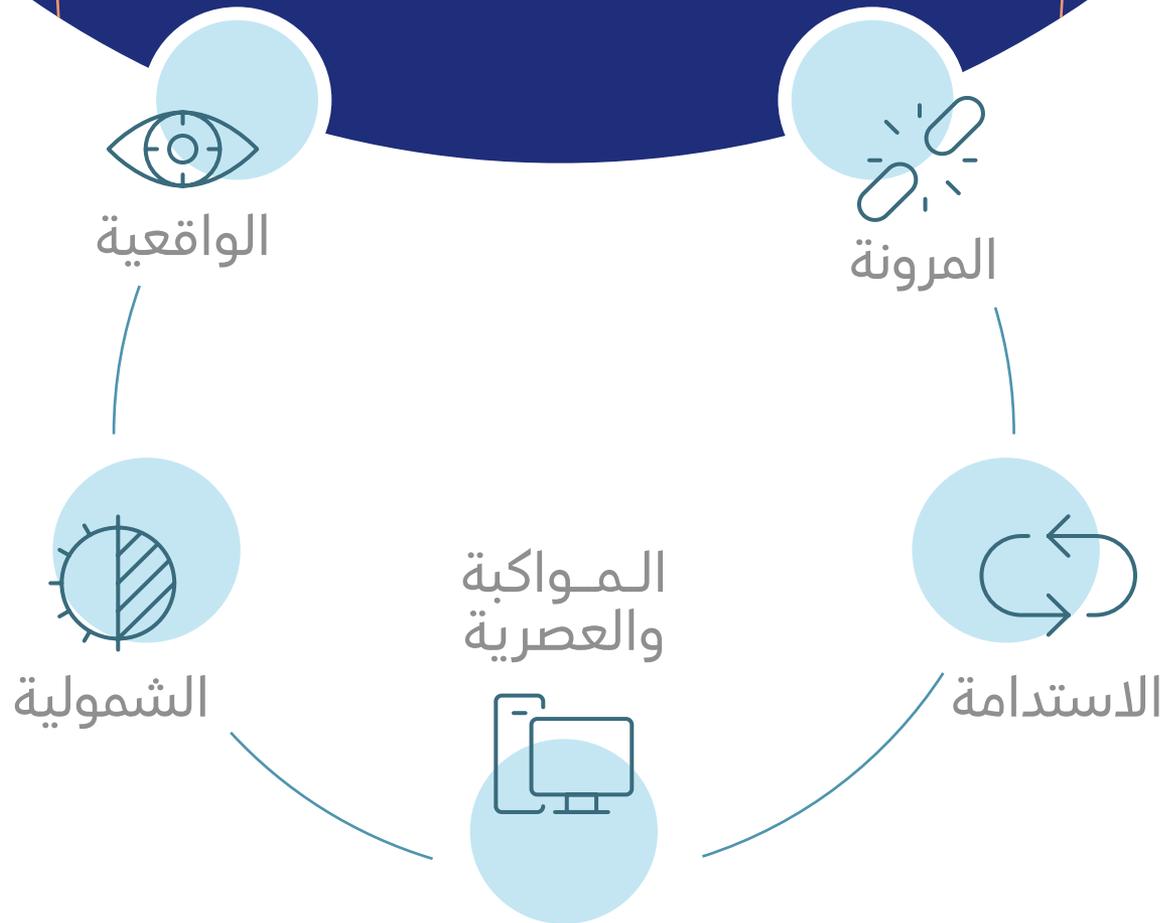
120



عدد أيام  
الخطة

60

# سمات الخطة



# أدوات الخطة



تحليل البيئة  
الداخلية



منهجية  
دلفي



استنطاق  
الخبراء



أداة  
سوات

## التوجهات الاستراتيجية

### الرؤية

أن نكون بيت خبرة في المنح الخيري

### الرسالة

مؤسسة مانحة تتكامل مع شركائها لإحداث الأثر الإيجابي في المجتمع من خلال برامج نوعية مستدامة ومنظومة عمل فاعلة

### القيم



التميز



الإحسان



الشراكة



الجودة



من نحن

مؤسسة أهلية مانحة تتكامل مع غيرها من المؤسسات الخيرية بهدف مساعدتها في تنفيذ برامجها ومشروعاتها الصحية والاجتماعية والتعليمية والتنمية، وتبتكر برامج وفرص جديدة وتقوم على تنفيذها، وذلك بما يتوافق مع رؤية المؤسسة وتوجيهات أعضاء مجلس الأمناء، وفق معايير علمية وأولويات المجتمع ضمن رؤية المملكة العربية السعودية 2030م

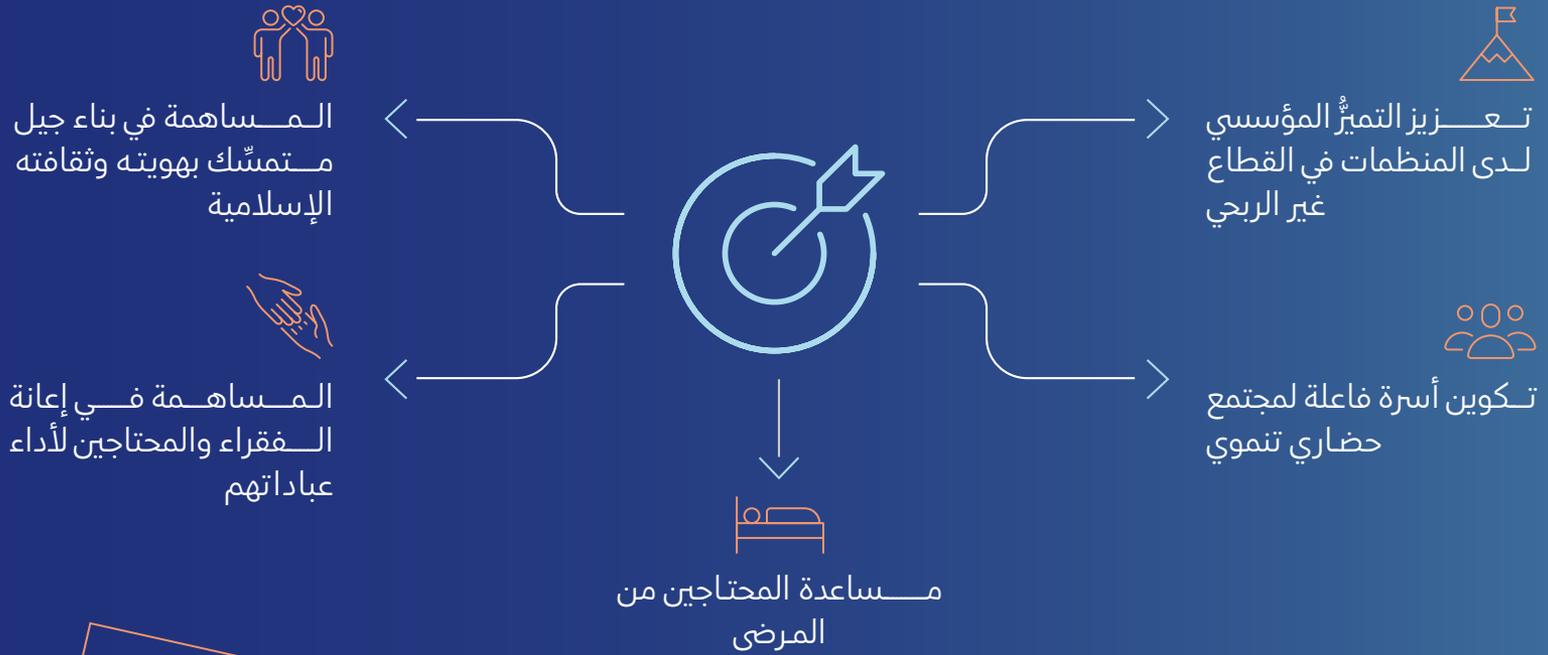




## الأهداف العامة للمؤسسة

- 1- دعم وتنفيذ المشاريع التي تهدف إلى تطوير مكونات القطاع غير الربحي وتمكينه
- 2- دعم ومساندة المبادرات التنموية والأهلية التي تُعنى بالتنمية الاجتماعية
- 3- المساهمة في دعم البرامج والمشروعات الشرعية والاجتماعية والتعليمية والصحية والتطوعية

## الأهداف الاستراتيجية



## الأهداف الفرعية والمؤشرات

### الهدف العام

دعم وتنفيذ المشاريع التي تهدف إلى تطوير مكونات القطاع غير الربحي

الموازنة	زمن التنفيذ			المؤشرات	المبادرات والمشاريع	الأهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي
	ربع 3	ربع 2	ربع 1				
50,000				<ul style="list-style-type: none"> <li>- حصول المتدربين على شهادات</li> <li>- حضور ومشاركة الموظفين</li> <li>- التنسيق مع الشركاء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عقد شراكة مع جهات تدريبية أو جهة غير ربحية لتدريب الموظفين</li> </ul>	تأهيل موظفي تنمية الموارد المالية	تعزيز التميز المؤسسي لدى المنظمات في القطاع غير الربحي
50,000				<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الجهات الحاصلة على الدعم</li> <li>- نسبة الجهات الحاصلة على الشهادات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دعم الجهات في الحصول على شهادات التميز</li> <li>- دعم الجهات في الحصول على شهادات الجودة</li> <li>- دعم الجهات في تطبيق المعايير المحددة للحصول على الجوائز</li> </ul>	دعم اعتماد التميز المؤسسي	

## الهدف العام

الدعم والمساهمة في البرامج والمشروعات الشرعية والاجتماعية والتعليمية والصحية والتنمية

الموازنة	زمن التنفيذ			المؤشرات	المبادرات والمشاريع	الأهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي
	ربع 3	ربع 2	ربع 1				
40.000				- عدد المشاركين - عدد الجهات التي تم الاتفاق معها - تعدد البرامج المهنية والحرفية	- إقامة دورات حرفية ومهنية مخصصة للشباب. - تقديم دورات تدريبية لكيفية إنشاء المشاريع الخاصة.	تدريب عدد من الشباب والفتيات في تخصصات حرفية ومهنية لتأهيلهم لسوق العمل	تكوين أسرة فاعلة لمجتمع حضاري تنموي
100.000				- عدد الأسر التي حققت الاكتفاء الذاتي من إجمالي عدد المستفيدين - عدد المشاريع التي تم إطلاقها من قبل الأسر المستفيدة - عدد الاستشارات المقدمة	- عقد شراكة مع بعض الخبراء لتقديم استشارات لتطوير المشاريع الصغيرة القائمة - تقديم الدعم المالي للمشاريع الصغيرة للأسر المنتجة	تمكين عدد من الأسر للوصول إلى الاكتفاء الذاتي	
150.000				- عدد الملتحقين بالدورات التأهيلية - عدد الاستشارات المقدمة - عدد الزواجات الجماعية المقامة	- دورات تأهيلية للمقبلين على الزواج - استشارات أسرية للشباب المقبلين أو حديثي الزواج - دعم مشاريع الزواجات الجماعية	مساعدة الشباب على الزواج لتكوين أسر ناجحة	

## الأهداف الفرعية والمؤشرات

### الهدف العام

الدعم والمساهمة في البرامج والمشروعات الشرعية والاجتماعية والتعليمية والصحية والتنمية

الموازنة	زمن التنفيذ			المؤشرات	المبادرات والمشاريع	الأهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي
	ربع 3	ربع 2	ربع 1				
246.000				- عدد الطلاب المستفيدين	- دعم تعليم القرآن الكريم والسنة النبوية - كفالة مساجد مطلق صالح الحناكي (صيانة - رواتب الأئمة والمؤذنين - حلقات تحفيظ القرآن الكريم)	تعليم المسلمين أمور دينهم ونشر الإسلام لغير المسلمين	المساهمة في بناء جيل متمسك بهويته وثقافته الإسلامية

## الهدف العام

الدعم والمساهمة في البرامج والمشروعات الشرعية والاجتماعية والتعليمية والصحية والتنمية

الموازنة	زمن التنفيذ			المؤشرات	المبادرات والمشاريع	الأهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي
	ربع 3	ربع 2	ربع 1				
200.000				- الاتفاق مع جهة منفذة - تحديد المستفيدين - توزيع السلل	سلل غذائية	توفير سلل غذائية للأسر	المساهمة في إعانة الفقراء والمحتاجين لأداء عباداتهم
50.000				- عدد الأضاحي - تحديد مواقع التنفيذ - التقارير النهائية للبرنامج	الأضاحي	المساهمة في برنامج الأضاحي	
100.000				- عدد الحجاج - عدد المعتمرين - التنسيق مع جهات التنفيذ - حصر المستفيدين	الحج والعمرة	تسهيل عبادة الحج والعمرة للمحتاجين	
500.000				- حصر المستفيدين - تحديد المبالغ المستحقة - التنسيق مع المستفيدين	برامج الزكاة	التخفيف من الأعباء المعيشية عن المحتاجين	

## الأهداف الفرعية والمؤشرات

### الهدف العام

الدعم والمساهمة في البرامج والمشروعات الشرعية والاجتماعية والتعليمية والصحية والتنمية

الموازنة	زمن التنفيذ			المؤشرات	المبادرات والمشاريع	الأهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي
	ربع 3	ربع 2	ربع 1				
500.000				- حصر المستفيدين - تحديد الجهات المنفذة - التقارير النهائية للبرامج	- دعم العمليات الجراحية - توفير الأجهزة الطبية - دعم برامج نشر التوعية الصحية في المجتمع	المساهمة في تقديم الرعاية الطبية	مساعدة المحتاجين من المرضى
5.000.000				- الاتفاق مع الجهات المنفذة - التقارير الدورية عن المشروع - التقرير النهائي للمشروع	مشروع مركز مؤسسة مطلق بن صالح الخناكي الأهلية لغسيل الكلى	إنشاء مركز غسيل للكلى	- توفير الخدمات العلاجية للمرضى المحتاجين - تقليل أعداد قوائم الانتظار للمرضى المحتاجين للغسيل

نهدف إلى الانتشار الجغرافي داخل المملكة بحسب الحاجة وعموم النفع  
بناء على الإحصاءات والبيانات المتاحة مع مراعاة توافر عوامل نجاح  
المشروع، وبتركيز حسب الأولوية للمجالات والمناطق





مؤسسة مطلق بن  
صالح الحناكي الأهلية